



Van Noort Gassler & Co
accountants & adviseurs

**Stichting Johanniter
Hulpverlening**

te 's-Gravenhage

**Rapport inzake de jaarrekening
2025**





INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	3
1 Bestuursverslag	4
JAARREKENING	5
2 Balans per 31 december 2025	6
3 Staat van baten en lasten over 2025	8
4 Algemene toelichting	9
5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	11
6 Toelichting op balans	13
7 Toelichting op staat van baten en lasten	19
8 VERSCHILLENANALYSE REALISATIE - BEGROTING	23
9 TOELICHTING BESTEDINGEN	24
10 Overige toelichtingen	25

ter identificatie d.d.
for identification purposes only

30 JUNI 2026



VAN NOORT GASSLER & CO
Audit, Accounting, Tax
The Netherlands

BESTUURSVERSLAG

ter identificatie d.d.
for identification purposes only

30 JUNI 2026





1 BESTUURSVERSLAG

Wijze van benoeming en zittingsduur

Het Bestuur is met het bestuur en de algemene leiding van de Stichting Johanniter Hulpverlening belast. Het Bestuur wordt benoemd door het Kapittel van de Johanniter Orde in Nederland, waarvan één lid op voordracht van de Ridderlijke Duitse Orde Balije van Utrecht (RDO). Het bestuur bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste negen leden welke worden benoemd voor een periode van ten hoogste drie jaren. Zij zijn tweemaal aansluitend herkiesbaar.

De samenstelling van het bestuur is thans als volgt.

Bestuurder	Specifiek aandachtgebied	Relevante nevenfunctie	Einde termijn
Jhr E.K. Greven MBA	Voorzitter	Bestuur JO	2026
Drs B.H.J. Frhr. von Blomberg	Financiën en administratie	Bestuur JO	2026
Mr C.J.H. baron van Lynden		Lid RDO	2026
Jkvr H.G. van der Does	Zorg		2027
Drs A.M.A. van der Werff- barones van der Feltz	Fondsenwerving		2027
Ir. W.F.A. baron Röell van Hazerswoude	Penningmeester		2029

Bezoldiging

De leden van het bestuur van Johanniter Nederland verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Kosten gemaakt ten behoeve van Johanniter Nederland, kunnen op declaratiebasis worden vergoed. In 2025 werd aan bestuurskosten € 0 gedeclareerd (2024: € 0).

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of toezichthouders van Johanniter Nederland.

Den Haag, 30 juni 2026

Johanniter Nederland

Het bestuur



JAARREKENING

ter identificatie d.d.
for identification purposes only

30 JUNI 2026



2 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(vóór voorstel
resultaatbestemming)

	31 dec 2025	31 dec 2024
€	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	807	1.120
Financiële vaste activa	242.214	302.655
Viottende activa		
Vorderingen		
Overige verbonden maatschappijen	-	417
Overige vorderingen	113.000	143.175
Overlopende activa	13.750	12.633
	126.750	156.225
Liquide middelen	23.630	17.132
Totaal	393.401	477.132

ter identificatie d.d.
for identification purposes only

30 JUNI 2026



PASSIVA*(vóór voorstel
resultaatbestemming)*

		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	45		45	
Bestemmingsreserve rolstoelbussen	12.368		70.959	
Bestemmingsreserve sociaal plan	125.686		125.686	
Bestemmingsreserve Grovestins	84.761		84.761	
Herwaarderingsreserve effectenportefeuille	72.651		56.915	
		295.511		338.366
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	68.042		68.469	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.473		6.064	
Overige schulden	4.427		13.610	
Overlopende passiva	19.948		50.623	
		97.890		138.766
Totaal		<u>393.401</u>		<u>477.132</u>



3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten van particulieren	-73.250	-98.112	-86.474
Baten van verbonden organisaties	-182.000	-182.000	-182.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-400.000	-348.733	-359.820
Som der baten	-655.250	-628.845	-628.294
Johanniter vrijwilligers	85.664	88.155	98.275
Johanniter vakantieweken	287.587	284.763	310.525
Johanniter rolstoelbussen	54.055	57.922	56.612
Subsidie ondersteuning vrijwilligers	0	0	17.235
Projecten	76.726	31.592	1.577
Overige activiteiten	5.440	4.119	4.516
Besteed aan doelstellingen	509.472	466.551	488.740
Kosten eigen fondsenwerving	116.677	144.537	92.005
Kosten eigen organisatie	58.812	76.348	57.285
Besteed aan beheer en administratie	175.489	220.885	149.290
Saldo reguliere baten en lasten	-29.711	-58.591	-9.736
Financiele baten en lasten	0	0	0
Saldo baten en lasten	-29.711	-58.591	-9.736



4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Johanniter Hulpverlening
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	's-Gravenhage
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41149708

Belangrijkste activiteiten

Aard en doel van activiteiten

Johanniter Nederland biedt, geïnspireerd door Christelijke naastenliefde, hulpvragende mensen passende zorg op het gebied van vakantiewerk, thuiszorg en zorg in instellingen, door middel van inzet van georganiseerde (groepen) vrijwilligers. Voor de realisatie van deze doelstellingen worden de volgende activiteiten ontplooid:

Johanniter vrijwilligers: lokale vrijwilligersgroepen verlenen aanvullende zorg in ziekenhuizen, verpleeghuizen, dagverzorging, thuiszorg en in woon- en verzorgingshuizen;

Johanniter vakanties: groepsvakanties voor mensen die door leeftijd, lichamelijke beperking of gebrek aan financiële middelen niet op vakantie kunnen;

Johanniter rolstoelbussen: ter beschikking stellen van speciaal gebouwde rolstoelbussen voor vervoer van mensen in instellingen naar activiteiten die het leven aangenamer maken;

Overige projecten op het gebied van ondersteuning van vrijwilligerswerk in de zorg.

Oprichting

De Stichting Johanniter Nederland is een stichting naar Nederlands recht zoals vastgelegd in Boek 2 titel 6 Burgerlijk Wetboek, opgericht bij notariële acte op 18 december 1974 door de Johanniter Orde in Nederland en de Ridderlijke Duitse Orde Balije van Utrecht.

Vestigingsadres

Johanniter Nederland is gevestigd aan het Lange Voorhout 48, 2514 EG te 's-Gravenhage.

Financiering

Johanniter Nederland tracht haar activiteiten te financieren via het werven van fondsen. De geldmiddelen van de Stichting bestaan onder andere uit: het stichtingskapitaal, giften, legaten en erfstellingen. Financiering van activiteiten vindt verder plaats via deelnemersbijdragen van gasten, opbrengsten van beleggingen en resultaten uit acties, en subsidies.



Fiscale status

Johanniter Nederland (de Stichting Johanniter Hulpverlening) is bij beschikking van 1 januari 2008 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Als ANBI is Johanniter Nederland publicatieplichtig voor de gegevens zoals bedoeld bij de wijziging van de Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994 van 12 juli 2013, Nr. DB 2013/ 366 M.

Groepsverhoudingen

Johanniter Nederland (de Stichting Johanniter Hulpverlening) maakt deel van een groep met de Johanniter Orde in Nederland te Den Haag als groepshoofd. De Johanniter Orde hanteert voor haar jaarrekening RJK CI (Kleine organisaties zonder winststreven). Op grond van de vrijstelling RJK CI 205 is door de Johanniter Orde geen geconsolideerde jaarrekening opgemaakt.



5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels en in het bijzonder de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en zijn voor waardering na eerste verwerking onder te verdelen in effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille en effecten die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of obligaties.

De effectenportefeuille van de stichting wordt gewaardeerd tegen reële waarde op de balansdatum. De reële waarde wordt bepaald op basis van de beurskoers of, indien een beurskoers ontbreekt, op basis van een door de directie vastgestelde schatting van de reële waarde. Wijzigingen in de reële waarde worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen onder de herwaarderingsreserve, voor zover deze betrekking hebben op niet-gerealiseerde waardeveranderingen.

Bij realisatie van waardeveranderingen van de effecten (bijvoorbeeld door verkoop van de effecten) worden de betreffende bedragen vanuit de herwaarderingsreserve overgeheveld naar de overige reserves. Ook kunnen bedragen uit de herwaarderingsreserve worden onttrokken ter dekking van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten waarborgsommen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.



Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**Eigen vermogen**

Indien bestemmingsreserves en -fondsen in de balans zijn opgenomen, worden de daartoe behorende bestedingen in de staat van baten en lasten als last verwerkt en via de bestemming van het saldo van baten en lasten verwerkt als een onttrekking aan de bestemmingsreserves en -fondsen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.



6 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	807	1.120
	<u>807</u>	<u>1.120</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.563
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-443
	<u>1.120</u>
Mutaties 2025	
Afschrijvingen	-313
	<u>-313</u>
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.563
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-756
	<u>807</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0



FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overige effecten	240.903	301.344
Overige vorderingen (langlopend)	1.311	1.311
Totaal	242.214	302.655

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Overige effecten	Overige vorderingen (langlopend)	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025	301.344	1.311	302.655
Mutaties 2025			
Aankopen	39.521	-	39.521
Verkopen	-114.014	-	-114.014
Resultaat	14.052	-	14.052
	-60.441	-	-60.441
Boekwaarde 31 december 2025	240.903	1.311	242.214

Toelichting

De effecten worden aangehouden ter belegging; de Stichting heeft het beheer van het vermogen uitbesteed aan een externe professionele vermogensbeheerder. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een Beleggingsstatuut. Doelstelling is het opbouwen en in stand houden van een vermogen waarmee de bestemmingsreserve Rolstoelbussen en de bestemmingsreserve Sociaal Plan aan hun doelomvang kunnen voldoen. De vermogensdoelstelling is derhalve het vrij besteedbaar vermogen welvaartsvast in stand te houden. Gegeven de lange termijn horizon en het feit dat Johanniter Nederland ook nog een materiële positie liquide middelen aanhoudt, is de huidige positie in zakelijke waarden in de ogen van het bestuur acceptabel.



VORDERINGEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Overige verbonden maatschappijen		
Rekening-courant Johanniter Orde	-	417
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	112.110	141.870
Rekening-courant SGR	390	760
Nog te ontvangen gelden	500	545
	<u>113.000</u>	<u>143.175</u>
Overlopende activa	13.750	12.633
Totaal	<u>126.750</u>	<u>156.225</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden	23.630	17.132
Totaal	<u>23.630</u>	<u>17.132</u>

Niet ter vrije beschikking

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 5.000,- niet ter vrije beschikking. Dit betreft een G-rekening voor een bedrag van € 5.000,-.



EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Stichtingskapitaal	45	45
Bestemmingsreserve rolstoelbussen	12.368	70.959
Bestemmingsreserve sociaal plan	125.686	125.686
Bestemmingsreserve Grovestins	84.761	84.761
Herwaarderingsreserve effectenportefeuille	72.651	56.915
Totaal	295.511	338.366
<i>Stichtingskapitaal</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand 1 januari	45	45
Stand 31 december	45	45
Bestemmingsreserve rolstoelbussen	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	70.959	80.695
Mutatie	-58.591	-9.736
	12.368	70.959
Stand 31 december	12.368	70.959

Bestemmingsreserve Rolstoelbussen

Johanniter Nederland is in 2020 lease overeenkomsten aangegaan met Sternlease B.V. voor de lease van drie rolstoelbussen voor zeven jaar, die ter beschikking worden gesteld aan instellingen. De Johanniter Orde In Nederland en Het Sint Nicolaas Gasthuis te Den Haag hebben toegezegd een bus voor de leaseverplichting van zeven jaar te financieren. Dit jaar heeft Stichting RCOAK toegezegd dat ze € 10.000,- zullen bijdragen. Per 31 december 2025 bedroeg het nog niet door sponsors gedekte deel van de leaseverplichting € 12.000. De mutatie gedurende het jaar heeft betrekking op een ontrekking van € 58.591,- vanuit de resultaatbestemming. Van het resultaat is 100% toegekend aan de bestemmingsreserve.



Bestemmingsreserve sociaal plan

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	125.686	125.686
Stand 31 december	125.686	125.686

Bestemmingsreserve Sociaal Plan

De Stichting Steunfonds der Johanniter Orde In Nederland heeft in 2007 een deel van haar vermogen geschonken aan Johanniter Nederland (de Stichting Johanniter Hulpverlening). Onderdeel van het Steunfonds was een Personeelsfonds voor de medewerkers van Johanniter Nederland. Dit personeelsfonds bevatte één jaarsalaris voor alle medewerkers en is bedoeld als garantie voor het geval Johanniter Nederland ooit genoodzaakt is haar activiteiten te beëindigen. Johanniter Nederland (de Stichting Johanniter Hulpverlening) heeft deze bestemming overgenomen. Voor 2025 was de salarissom (inclusief vakantiegeld en werkgeverslasten) € 203.723,- (2024: € 302.984,-).

Bestemmingsreserve Grovestins

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	84.761	84.761
Stand 31 december	84.761	84.761

Bestemmingsfonds Grovestins

In 2011 mocht Johanniter Nederland een legaat ontvangen uit de nalatenschap van mr. J.G .A. baron Sirtema van Grovestins ter grootte van € 100.000. Het bestuur van Johanniter Nederland heeft besloten dat het gepast is deze bijzondere gift als apart bestemmingsfonds in het vermogen van de stichting op te nemen. Deze reserve wordt aangewend voor markante en beeldbepalende projecten alsmede voor extra opleiding van de medewerkers. In 2025 is deze reserve niet aangesproken. In 2024 was de reserve niet aangesproken.

Herwaarderingsreserve effectenportefeuille

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	56.915	18.437
Mutatie	15.736	38.478
	72.651	56.915
Stand 31 december	72.651	56.915

Herwaarderingsreserve Effectenportefeuille

De herwaarderingsreserve muteert gedurende het jaar met de mutatie van de waarde van de effectenportefeuille die door Johanniter Nederland wordt aangehouden.



KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	68.042	68.469
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden	5.473	6.064
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	2.853	7.225
Reservering vakantiedagen	1.408	5.295
Rekening-courant Goede Doelen	166	1.090
	<u>4.427</u>	<u>13.610</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen accountant	6.500	10.750
Nog te betalen kosten	9.872	520
Nog te betalen Energie	3.576	3.447
Overige overlopende passiva	-	35.906
	<u>19.948</u>	<u>50.623</u>
Totaal	<u>97.890</u>	<u>138.766</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Johanniter Nederland is een huurovereenkomst aangegaan met de Johanniter Orde in Nederland voor kantoorruimte aan het Lange Voorhout 48 te Den Haag. De overeenkomst wordt telkens aangegaan voor een periode van 5 jaar. De huidige huurperiode loopt af op 31 december 2026. De huur die Johanniter Nederland in 2025 is verschuldigd bedroeg € 37.379,- (2024: € 36.185,-).

Operationele leases

Johanniter Nederland is lease overeenkomsten aangegaan met SternLease B.V. voor de lease van rolstoelbussen, die ter beschikking worden gesteld aan instellingen. De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 66.000,- per jaar.



7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten van particulieren	-73.250	-98.112	-86.474
Baten van verbonden organisaties	-182.000	-182.000	-182.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-400.000	-348.733	-359.820
	<u>-655.250</u>	<u>-628.845</u>	<u>-628.294</u>
Besteed aan doelstellingen			
Johanniter vrijwilligers			
Bijdrage Johanniter vrijwilligersgroepen	800	0	800
Verzekeringen vrijwilligers	5.000	4.670	3.587
Contactblad	10000	0	291
Contactdagen	0	0	11.270
Trainingsen	2500	0	416
Overige kosten	1000	4142	875
Personeelskosten eigen organisatie	47.690	56.025	57.358
Reiskosten eigen organisatie	3.098	3.264	4.124
Bureaunkosten eigen organisatie	15.576	20.054	19.554
	<u>85.664</u>	<u>88.155</u>	<u>98.275</u>
Johanniter vakantie weken			
Huisvesting vakanties	144.400	129.432	167.279
Verzekeringen gasten en vrijwilligers	3.710	1.282	5.825
Activiteiten vakanties	10.360	5.513	12.313
Materialen	700	309	1.219
Huur rolstoelbussen	10.000	10.000	11.460
Reiskosten extern	3.050	3.441	4.447
Overige kosten extern	8.500	7.849	8.650
Personeelskosten eigen organisatie	72.790	85.512	57.358
Reiskosten eigen organisatie	5.653	5.774	7.311
Bureaunkosten eigen organisatie	28.424	35.651	34.663
	<u>287.587</u>	<u>284.763</u>	<u>310.525</u>
Johanniter rolstoelbussen			
Externe kosten rolstoelbussen	63.000	66.299	65.041
Reiskosten eigen organisatie	880	1.294	0
Bureaunkosten eigen organisatie	175	329	1.071
Toerekening	-10.000	-10.000	-9.500
	<u>54.055</u>	<u>57.922</u>	<u>56.612</u>
Subsidie ondersteuning vrijwilligers			
Inhuur derden	0	0	17.235
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.235</u>



	Begroting 2025 €	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Projecten			
Projecten	50.000		1.577
Personeelskosten eigen organisatie	20080	23589	0
Reiskosten eigen organisatie	1103	1193	0
Bureaunkosten eigen organisatie	5543	6810	0
	<u>76.726</u>	<u>31.592</u>	<u>1.577</u>
Overige activiteiten			
Johanniter international	5.440	4.119	4.516
	<u>5.440</u>	<u>4.119</u>	<u>4.516</u>
Kosten eigen fondsenwerving			
Externe kosten eigen fondsenwerving	20.000	28.788	18.468
Personeelskosten eigen organisatie	67.770	79.615	55.152
Reiskosten eigen organisatie	4.795	4.877	0
Bureaunkosten eigen organisatie	24.112	31.257	18.385
	<u>116.677</u>	<u>144.537</u>	<u>92.005</u>
Kosten eigen organisatie			
Personeelskosten	251.000	302.984	203.272
Huisvestingskosten	42.000	41.066	40.177
Kantoorkosten	21.000	25.438	23.231
Advieskosten en werkzaamheden derden	0	32.632	13.053
Algemene kosten beheer en administratie	25.000	10.102	11.632
Reis en verblijfkosten algemeen	17.500	17.907	18.659
Toerekening aan doelstellingen	-297.688	-353.781	-252.739
	<u>58.812</u>	<u>76.348</u>	<u>57.285</u>
Financiële baten en lasten			
Dividenden			
Kosten van beheer			
Legaten			
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Baten

Bijdragen van verbonden organisaties

Deze post betreft uitsluitend een bijdrage van de Johanniter Orde in Nederland. De Johanniter Orde doet een toezegging voor een vast bedrag voor een periode van vijf jaar. Daarnaast kan de Johanniter Orde een discretionaire aanvullende bijdrage verstrekken. Onderdeel van het vaste deel van de bijdrage is een jaarlijkse gift in het kader van de overdracht van het liquidatieoverschot van het Wilhelma van Limburg Sturmfonds.



Bijdragen gasten vakanties

Voor deelname aan Johanniter Vakanties wordt een eigen bijdrage gevraagd. Deze is opgenomen voor een bijdrage van € 1.125,- per vakantie gast. Dit jaar zijn er 46 betalende gasten geweest.

Bijdragen gasten weekenden

Voor deelname aan de efteling weekenden wordt een eigen bijdrage gevraagd van € 25,-. In totaal gingen daar 39 betalende gasten mee.



Toerekening kosten

De kosten van beheer en administratie zijn toegerekend aan de activiteiten om de volledige kosten per activiteit inzichtelijk te maken. De tijdsbesteding van de medewerkers wordt begroot per activiteit. Personeelskosten worden naar rato van salaris toegerekend, overige kosten op basis van FTE.

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Toerekening personeelskosten			
Vrijwilligersgroepen en -ondersteuning	19%	18,49%	26,01%
Johanniter vakantieweken	29%	28,22%	26,01%
Johanniter rolstoelbussen	0%	0,00%	0,00%
Projecten	8%	7,79%	0,00%
Eigen fondsenwerving	27%	26,28%	25,01%
Beheer en administratie	17%	19,22%	22,97%
	100%	100,00%	100,00%
Toerekening overige kosten			
Vrijwilligersgroepen en -ondersteuning	18%	18,20%	22,07%
Johanniter vakantieweken	32%	32,34%	39,12%
Johanniter rolstoelbussen	1%	0,00%	0,00%
Projecten	6%	6,19%	0,00%
Eigen fondsenwerving	27%	27,21%	16,05%
Beheer en administratie	15%	16,06%	22,76%
	99%	100,00%	100,00%

Verhoudingen

Norm

Het percentage van de bestedingen aan doelstellingen ten opzichte van de totale baten bedraagt:	eigen norm 75%	78%	74,19%	77,79%
Het percentage van de bestedingen aan doelstellingen ten opzichte van de totale lasten bedraagt:	eigen norm minimaal 75%	74%	67,87%	76,60%

Normering kosten fondsenwerving en beheer en administratie

Als richtlijn voor de kosten van fondsenwerving en beheer en administratie worden bovenstaande normen gehanteerd. Bij een kleine organisatie zijn de kosten van beheer en administratie relatief hoog. Daarnaast zijn beheer en administratie door de toename van regelgeving intensiever geworden.



8 VERSCHILLENANALYSE REALISATIE - BEGROTING

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Toelichting
Baten			
Bijdragen gelieerde organisaties	-	-182.000	
	182.000		
Baten uit eigen fondsenwerving	-	-348.733	Tegenvallende fondsenweving door een lastiger
	400.000		
Bijdragen particulieren	-73.250	-98.112	dan verwacht fondsenwerfingsklimaat
			Hoger door de eigen bijdrage voor de rally
	-	-628.845	die niet begroot was
	655.250		
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Johanniter vrijwilligers	85.664	88.155	
Johanniter vakantieweken	287.587	284.763	
Johanniter rolstoelbussen	54.055	57.922	
Subsidie ondersteuning vrijwilligers	0	0	
Projecten	76.726	31.592	Één project is uitgesteld
Overige activiteiten	5.440	4.119	
	509.472	466.551	
Kosten eigen organisatie			
Kosten eigen fondsenwerving	116.677	144.537	Hoger door de kosten voor de rally
Kosten van beheer en administratie	58.812	76.348	Personeelskosten zijn hoger uitgevallen
	175.489	220.885	
	684.961	687.436	
Reguliere baten en lasten	-29.711	-58.591	
Financiele baten en lasten	0	0	
Saldo baten en lasten	-29.711	-58.591	

9 TOELICHTING BESTEDINGEN

	Besteed aan doelstellingen							Totaal	Totaal	
	Johanniter vrijwillgers in €	Johanniter vakanties in €	Rolstoel- bussen in €	Projecten in €	Overige activiteiten in €	Fondsen - werving in €	Beheer en admini- stratie in €	Werkelij k 2025 in €	Begroot 2025 in €	Werkelij k 2024 in €
Subsidies en bijdragen	8.912	158.002	57.809	34	0	150	0	224.907	308.460	285.615
Afdrachten aan verbonden organisatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aankopen en en verwervingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	28.788	0	28.788	20.000	18.468
Communicatiekosten	0	0	0	0	0	0	550	550	0	772
Personeelskosten	56.025	85.512	0	23.590	0	79.614	58.243	302.984	251.000	220.507
Huisvestingskosten	7.475	13.279	0	2.540	0	11.176	6.596	41.066	42.000	37.184
Kantoor- en algemene kosten	15.743	27.970	113	5.428	4.119	24.809	10.646	88.828	63.500	67.787
Afschrijving	0	0	0	0	0	0	313	313	0	313
Totaal	88.155	284.763	57.922	31.592	4.119	144.537	76.348	687.436	684.960	630.646

10 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Johanniter
Hulpverlening bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode

	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	2,7	2,9

